



# RAPPORT MORAL 2007

En 2007, Ecidec a fonctionné avec une équipe restreinte mais efficace qui a su redonner une dimension plus ambitieuse à notre démarche.

Cette évolution a été rendue possible grâce à l'implication et au travail remarquable de chacun(e)s - salarié, bureau, bénévoles- et grâce au soutien financier de partenaires historiques.

Au cours de cette année, la question de l'avenir d'Ecidec a été posée en termes très concrets avec plusieurs scénarios possibles, du plus pessimiste au plus optimiste, suscitant de fortes amplitudes émotionnelles au gré des réponses de partenaires sollicités pour mettre en œuvre notre projet associatif.

C'est finalement sur l'option la plus optimiste que s'est achevée l'année 2007, à notre plus grande satisfaction.

En particulier, nous avons pu recruter Nicolas Guingand et Magali Héraud-Arouna à plein temps à partir de janvier 2008, ce qui permet de multiplier les chantiers d'Ecidec.

Tout au long de ces 12 mois, nous nous sommes attachés en priorité à tenir nos engagements vis-à-vis de Minonkpo et des partenaires en lien avec nous, tout en poursuivant notre implication sur le champ d'une 'microfinance à visage humain', outil de lutte contre les inégalités.

Nous avons sensiblement privilégié le premier point, dans un souci d'optimisation des ressources humaines et financières à notre disposition, sans pour autant négliger le second point.

En ce sens, nous avons participé à plusieurs manifestations (women's forum, semaine de la solidarité internationale, quinzaine du commerce équitable, salon uniterre ...), lancé une campagne de communication et déposé près de 30 dossiers de financement.

Notre expertise en microfinance construite au fil des ans a été reconnue par la Région Rhône-Alpes avec laquelle nous avons noué un partenariat au Sénégal.

Aujourd'hui, nous pouvons être fiers du chemin parcouru en 2007 et aborder l'année 2008 avec sérénité, malgré un contexte géo-politique mondial qui n'est pas des plus euphorisant.

Merci donc à tous ceux qui ont mis leurs compétences, leur argent, leur fougue, leur tendresse, au service d'écidec et dans le but de faire bouger 'la ligne de front' en faveur d'un monde plus juste. La tâche est rude certes, mais pas désespérée...

Continuons à tisser ce fil de justice qui nous relie et qui fait que l'aventure dans ce monde mérite d'être vécue !



ECIDEC

# RAPPORT D'ACTIVITE

2007

## I. Les programmes en Afrique

### 1) Au Bénin: Minonkpo

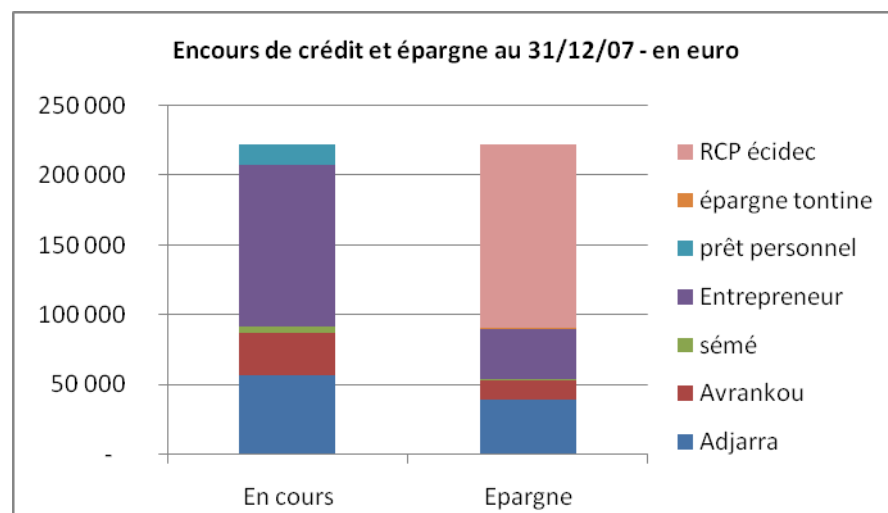
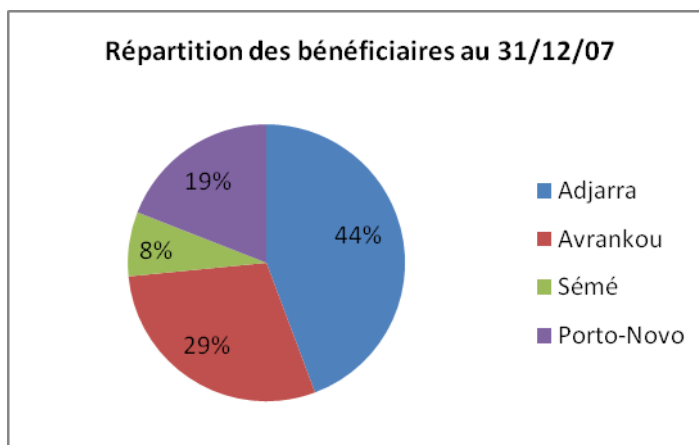
#### a) Bilan des activités

L'association Minonkpo, partenaire 'historique' d'Ecidec a su assoir ses activités en atteignant un seuil de professionnalisation et un volume d'activité qui la positionne parmi les institutions de microfinance 'intermédiaires' au Sud du Bénin. Fin 2007, **Minonkpo compte 20 personnes** dans son équipe, touche près de **2500 bénéficiaires** pour un **encours de crédit de 222 000 euros**.

2007 est aussi marqué par **l'autofinancement à 100% de Minonkpo**. Ecidec continue à fournir 60% de l'encours de crédit sous forme de prêt donneur (les 40% restant étant mobilisé par l'épargne locale), mais les activités de microcrédits génèrent suffisamment de recettes pour couvrir le budget annuel de Minonkpo.

Minonkpo intervient dans 4 zones distinctes : en milieu rural et périurbain (communes d'Adjarra, d'Avrankou et de Sémé) et en milieu urbain (commune de Porto-Novo). Les bénéficiaires se répartissent comme tel :

Répartition des bénéficiaires au 31/12/2007	
Adjarra	1097
Avrankou	722
Sémé	186
Porto-Novo	472
<b>Total</b>	<b>2477</b>



## **b) La création de l'antenne de Sémé**

Après un travail mené conjointement par Ecidec /Minonkpo, et avec le soutien de l'association 'Le Don Boule de Neige', Minonkpo a ouvert une nouvelle antenne en octobre 2007, située à 40 km de Porto-Novo dans la proche banlieue de Cotonou.

La commune de Sémé-Kpodji est constituée principalement de bidonvilles, mais la proximité avec la capitale économique offre un potentiel de développement important. Les services financiers proposés dans cette zone par d'autres acteurs sont très limités qualitativement et quantitativement.

Par ailleurs, les banques sont quasiment absentes et demandent des garanties que la plupart des femmes ne peuvent fournir.

Les bénéficiaires du 'crédit levier' de Minonkpo à Sémé, sont des femmes de 18 à 65 ans, ayant la volonté de démarrer ou de consolider une activité génératrice de revenus.

Elles sont particulièrement actives dans les secteurs des services (commerces, couture, coiffure...) et de la transformation de produits agricoles : fabrication de gari (semoule de manioc), d'huiles de coco et de palme, fabrication de savon, fumage de poissons et de crevettes...

L'antenne de Sémé a ouvert ses portes en octobre 2007, grâce à un financement de 16 000 euros de l'association 'Le Don Boule de Neige' et grâce à un apport en fonds de crédit d'Ecidec de 15 000 euros.

Cette double contribution permet d'assurer les investissements de départ et les charges de fonctionnement de la première année, et va permettre la première année à 350 bénéficiaires de démarrer ou de consolider une activité génératrice de revenus.

Les activités ont très bien démarré, puisqu'au 31 décembre 2007, 186 bénéficiaires ont déjà un crédit en cours, après avoir suivi une formation dispensée par la formatrice de Minonkpo, Félicienne Zohoncon.

De ce fait, l'objectif d'atteindre 250 bénéficiaires initialement prévu en octobre 2008, a été réévalué à 350, en concertation avec Minonkpo.

Différentes raisons expliquent la forte demande et le succès de cette nouvelle agence :

- Minonkpo pratique du 'crédit direct' : les bénéficiaires n'ont pas l'obligation de déposer une épargne préalable obligatoire avant l'octroi des crédits contrairement à la pratique de la plupart des institutions de microfinance. Cette condition souvent restrictive.
- Les conditions des crédits (montants proposés, modes de recouvrement, intérêts pratiqués) sont en adéquation avec les besoins des populations de la zone
- Les crédits sont octroyés et renouvelés rapidement ; la constitution du dossier préalable est simple et peu contraignante
- La formation préalable et les remboursements hebdomadaires chez les bénéficiaires permettent d'instaurer un cadre solide durant toute la durée du partenariat avec les bénéficiaires
- Grâce au 'bouche à oreille', Minonkpo a rapidement été perçu comme un acteur fiable et sérieux dans la zone.

---

## Données au 31 décembre 2007 – Antenne de Sémé

<b>Nombre de bénéficiaires</b>	186
<b>Encours de crédit</b>	4 805 euros
<b>Epargne collectée</b>	573 euros
<b>Montant du crédit moyen octroyé</b>	41 euros
<b>% de femmes</b>	100%
<b>% analphabétisme</b>	77%

---

Franck Faladé, agent de recouvrement au siège de Minonkpo à Porto-Novo de 2002 à 2007, a été promu 'chargé de crédit' et responsable de l'antenne. Cette promotion en interne traduit la volonté d'Ecidec et de Minonkpo de faire évoluer en responsabilités les salariés compétents et de confiance. Franck Faladé est épaulé d'une caissière et d'un stagiaire qui deviendra agent de recouvrement courant 2008, lorsque le nombre de bénéficiaire deviendra plus important.



*Les locaux de l'antenne  
Minonkpo à Sémé*

### **c) Mise en place d'un nouveau logiciel de gestion**

Ecidec s'était engagé début de 2007 à financer l'installation d'un nouveau logiciel de gestion comptable et du portefeuille de bénéficiaires. Le choix s'est porté sur le logiciel Loan Performer (LPF), qui correspondait aux besoins de Minonkpo. Le coût du logiciel s'est élevé à 1600 euros, auquel il faut ajouter la licence annuelle de 200 euros.

L'opératrice de saisie de Minonkpo a reçu une formation sur l'utilisation du logiciel et une stagiaire a été recrutée en renfort pour assurer le transfert des données de l'ancienne base (Access) sur LPF. A chaque renouvellement de crédit, le nouveau crédit est saisi sur LPF ainsi que l'historique du bénéficiaire. La durée des crédits étant de 6 mois à 1 an, le transfert final des données est programmé pour l'été 2008.

Pendant cette période, la production d'informations sur le portefeuille de bénéficiaires est faite en compilant les données de l'ancienne et de la nouvelle base, ce qui est complexe.

Concernant la comptabilité, le passage intégral sur LPF démarre en janvier 2008, ce qui ne devrait pas générer de retard et de perte de lisibilité financière. Il est possible de faire un suivi budgétaire automatique avec LPF, et de suivre en temps réel l'avancement des dépenses.

Un travail important reste encore à faire sur la maîtrise de l'exploitation des rapports et des extractions.

L'assistance technique de LPF est gratuite (incluse dans la licence) et très réactive.

## **2) Le centre de formation Nyonali**

Le centre de formation Nyonali est resté en sommeil en 2007. Au cours du deuxième semestre, une réflexion a été entreprise sur la nouvelle forme qu'il pourrait prendre. Il apparaît notamment important que les activités de Minonkpo et Nyonali soient très clairement scindées, même si une complémentarité reste évidente, notamment pour la gestion des microcrédits octroyés aux apprenantes.

Un document de projet a été élaboré, et une recherche de partenaires financiers entamée. Le recrutement d'une directrice et la réouverture du centre est prévue au cours du premier semestre 2008.

### *Le programme au Bénin, ce qu'il faut retenir en 2007:*

- 
- ✓ **L'autofinancement de Minonkpo à 100%**

---

  - ✓ **L'ouverture de l'antenne de Sémé, 187 bénéficiaires en décembre**

---

  - ✓ **La mise en place d'un nouveau logiciel de gestion**

---

  - ✓ **La relance du centre Nyonali (effective en 2008)**

## **3) Mission d'expertise au Sénégal**

En 2007, Ecidec a été missionné par le Conseil régional de Matam au Sénégal et le conseil régional de Rhône-Alpes en France, afin de réaliser une étude sur les perspectives de mise en place d'un fonds d'appui aux initiatives locales.

Cette mission a été réalisée en septembre 2007 par François Legac, administrateur d'Ecidec et Nicolas Guingand, responsable des programmes. Elle avait pour objectifs d'établir une analyse des besoins exprimés par les deux régions sur les problématiques d'appui aux activités économiques, puis de formuler des pistes d'actions concrètes pour la mise en place d'un programme d'appui aux initiatives locales.

Les propositions faites suite à cette mission ont été validées par les deux conseils régionaux début 2008, donnant ainsi le « feu vert » à Ecidec pour coordonner le programme.

### **Les principes du Fonds d'appui aux initiatives locales (FAIL) – Région de Matam :**

Le Fonds d'appui aux initiatives locales (FAIL) propose une palette d'outils qui visent à lever les points de blocage freinant la concrétisation des initiatives locales des porteurs de projet de la région :

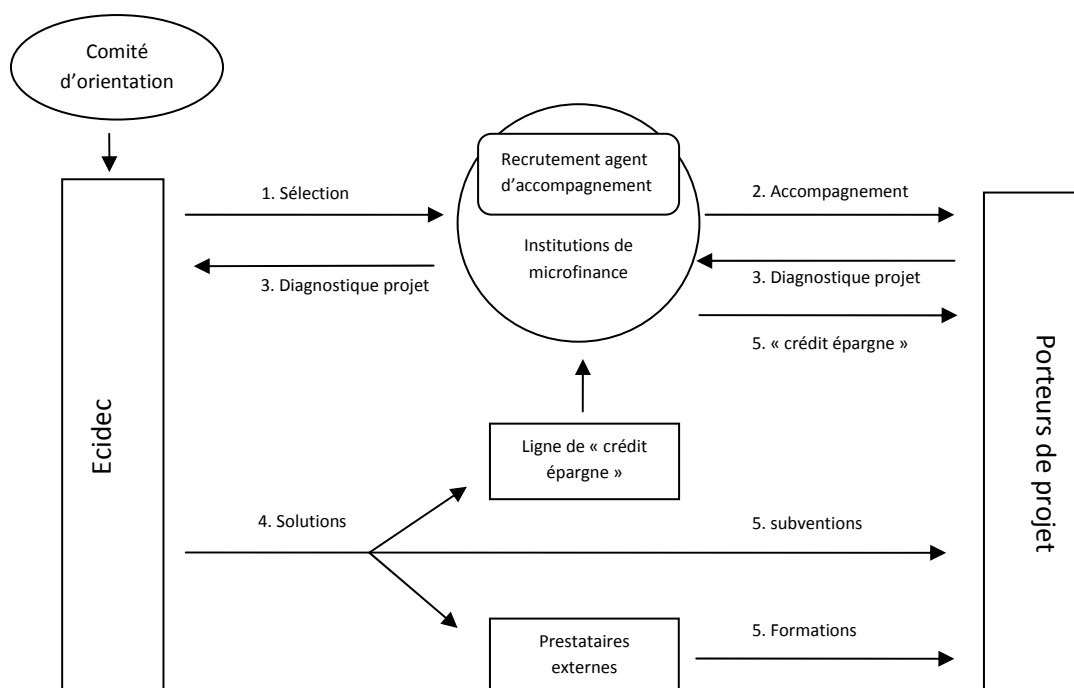
Les points de blocages suivants ont été identifiés :

- Le manque de compétences nécessaires à la formalisation du projet (au niveau des Institutions de microfinance et des bénéficiaires)
- Le manque de compétences dans le suivi technique et financier du projet
- L'absence de la garantie et du manque d'épargne préalable pour accéder à un financement adéquat
- La question de l'investissement préalable qui ne peut être couvert par un crédit.

Afin d'apporter des solutions à ces points de blocages, le FAIL sera découpé en 3 composantes:

- Une composante « fonds d'accompagnement » qui est destinée à financer les agents d'accompagnement au sein des IMF partenaires, cofinancer des éventuelles prestations en appui aux porteurs de projet (étude de marché, étude de commercialisation).
- Une composante « fonds d'investissement » qui permettra de financer les investissements lourds qui ne peuvent être couverts par un crédit
- Une composante « ligne de crédit » qui permettra aux IMF de répondre rapidement aux besoins de financement des porteurs de projets.

### Schéma synthétique des actions mises en œuvre par le FAIL



### Moyens humains et logistiques :

Afin de mettre en œuvre le programme, un coordonnateur local et un assistant technique seront basés à Matam. Le responsable de programme, basé en France, travaillera en étroite collaboration avec l'équipe sur place et effectuera deux missions de suivi annuelles.

Ecidec ouvrira un bureau à Matam à partir de mai 2008. A ce jour (avril 2008), le coordonnateur local est recruté.

## **II. Communication/action d'éducation au développement**

### **1) Actions de communication**

D'avril à juin 2007, Lolita Roche, étudiante à l'IUT Information et Communication de Lyon II, a réalisé un stage afin d'épauler l'équipe sur la communication interne et externe d'Ecidec. Grâce à cet appui, les actions suivantes ont pu être réalisées :

- Mise à jour du fichier presse
- Réalisation d'un dossier et d'un communiqué de presse sur l'épargne solidaire et le microcrédit
- Rédaction d'un communiqué et relance presse.

Ce travail a permis la parution d'un article sur les activités de microcrédit et d'épargne solidaire dans la revue Politis en juin 2007.

En outre, plusieurs articles sont parus en début d'année 2008, grâce à ce travail d'amorçage réalisé au printemps 2007.

Un encart presse sur l'épargne 'coup de pouce' crée par Ecidec est paru dans l'édition du Journal La Croix du Baromètre des Finances solidaires, en septembre 2007.

Un travail important de mise à jour a également été fait sur le site internet, afin de simplifier la navigation et d'actualiser les informations.

La plaquette d'Ecidec 2007 a aussi été mise à jour.

Sur le plan de la communication interne, un numéro double de 8 pages la lettre n°12 (bulletin d'information sur l'actualité des programmes) a pu être édité et diffusé à l'ensemble du réseau de l'association (épargnants solidaires, donateurs, sympathisants, partenaires).

### **2) Sensibilisation et éducation au développement**

#### **a) Exposition 'la dignité au quotidien', de David Desaleux :**

David Desaleux, photographe professionnel, s'est rendu au Bénin en janvier 2007 pour réaliser une série de photographie sur le programme de crédit solidaire et sur Minonkpo. Ces photographies, accompagnées de textes, mettent en valeur tant les femmes bénéficiaires du programme au Bénin que l'équipe de Minonkpo, au plus proche des réalités du terrain. L'exposition a été accueillie à l'automne 2007 dans les lieux suivants :

- Le café lecture KOTOPO, Lyon 01
- La librairie « Les voyageurs du monde », Lyon 02
- Le musée africain de Lyon, Lyon 07

## b) Participation au Women's Forum

Suite à un appel à projet lancé par la Fondation ELLE et l'association Aide et Action sur l'insertion socio-économique des femmes dans les pays du Sud, Ecidec a été invité par la Fondation d'entreprise ELLE à présenter le projet de centre de formation 'Nyonal' dans le cadre du Women's Forum for the economy and society qui a lieu du 11 au 13 octobre 2007 à Deauville. Myriam Carbonare a représenté Ecidec durant ce forum.

Cet événement a été l'occasion d'offrir une tribune à Ecidec pour présenter sa démarche et ses valeurs, de participer au débat sur la place des femmes dans les sociétés de demain.

Les retombées concrètes en termes de partenariat ont par contre été très faibles.



*Myriam Carbonare, présidente d'ecidec,*  
*lors d'une table ronde du Womens's*  
*forum*

## c) Conférences, interventions, tenue de Stand

En 2007, Ecidec a été présent sur de nombreux événements de sensibilisation et d'éducation au développement, en lien avec le microcrédit ou la finance solidaire :

Date	Type d'évènement	Contexte	Thème
Janvier 2007	Formation	Master Economie Sociale et Solidaire de Lyon II	finances solidaires et microcrédit
Mars 2007	Conférence	Journée de la microfinance de l'INSA de Lyon	Microcrédit et formation : l'expérience d'Ecidec
Mars 2007	Formation/sensibilisation	Cours d'éducation civique, classe de 5ème du collège de Salaize/Sanne (Isère)	Le microcrédit au service des plus démunis
Mai 2007	Tenue de Stand	Salon du commerce équitable et solidaire, St Just St Rambert	Solidarité internationale
Juin 2007	Conférence	Conférence organisée par Dardilly Tiers-Monde	Microcrédit et formation : l'expérience d'Ecidec
Juillet 2007	Atelier	Université d'été régionale de la solidarité internationale	Solidarité internationale et coopération décentralisée
Octobre 2007	Conférence/ateliers	Womens' Forum for the economy and society	Insertion socio-économique des femmes dans les pays du Sud
Octobre 2007	Tenue de Stand	Salon Uni-Terre, Lyon Part-Dieu	Solidarité internationale
Octobre 2007	Conférence	Café lecture KOTOPO	Le microcrédit, outil de développement local ?
Novembre 2007	Conférence/Table ronde	Semaine de l'épargne solidaire en Ile de France /Paris	La microfinance en milieu rural
Novembre 2007	Tenue de Stand	Village de la solidarité internationale, Lyon	Paix et développement
Décembre 2007	Participation/atelier	Forum FARM	Microfinance et agriculture dans les pays en développement

### **III. Epargne solidaire**

En 2007, le 'prêt coup de pouce', labellisé épargne solidaire par Finansol en 2005, est devenu l'épargne coup de pouce, afin de simplifier sa gestion et de le mettre en cohérence avec la terminologie utilisée par les acteurs des finances solidaires.

Le principe de l'épargne coup de pouce est le suivant :

L'épargnant alimente un compte librement pendant 30 mois, sur une base minimum de 300 euros.

Ecidec verse la totalité de cette somme dans le fonds de crédit, qui est reprêté à ses partenaires institutions de microfinance.

L'intégralité de l'épargne peut être restituée au terme des 30 mois, sans intérêt.

---

#### **Epargne coup de pouce au 31/12/2007**

<b>Montant de l'épargne collectée</b>	115 938 euros
<b>Nombre d'épargnants</b>	134
<b>Montant moyen de l'épargne</b>	865 euros

### **IV. Ressources humaines, vie associative**

L'équipe opérationnelle d'Ecidec était composée en 2007 :

- D'un salarié à mi-temps, renforcé ponctuellement par des stagiaires
- Un bureau (présidente, secrétaire, trésorier)
- Des membres bénévoles, qui ont mis leur dynamisme au profit de l'association (tenue de stands, exposition...).

Le conseil d'administration s'est réuni deux fois en 2007 (avril et décembre).

### **V. Partenariats/financements**

Les principaux soutiens et partenaires en 2007 sont:

<b>Partenaires</b>	<b>Type de partenariat</b>	<b>Action soutenue</b>
<b>FINANSOL</b>	Labellisation d'épargne solidaire/communication	Produit d'épargne coup de pouce
<b>LA NEF</b>	Financier/produit partage	Fonctionnement général
<b>Association Le Don Boule de neige</b>	Financier/opérationnel	Bénin, Minonkpo, antenne de Sémé
<b>Fondation ANBER</b>	Financier	Bénin, crédit solidaire
<b>Fondation RAJA</b>	Financier	Bénin, crédit solidaire
<b>Conseil régional Rhône-Alpes</b>	Financier/opérationnel	Programme FAIL Sénégal (mission exploratoire)
<b>Ville de Lyon</b>	Financier	Fonctionnement général/ Bénin crédit solidaire
<b>Dons/mécénat</b>	Financier	Fonctionnement général

## **VI. Perspectives 2008**

2007 a constitué un tournant très positif pour l'association. Les objectifs de pérennisation des activités au Bénin et de prospection en vue du développement de nouveaux programmes ont été remplis.

L'association, en plus des partenariats sur le long terme existants avec la NEF et FINANSOL, a développé une relation de confiance avec de nouveaux partenaires, comme l'association 'Le Don boule de neige', le Conseil régional de Rhône-Alpes, la ville de Lyon et certaines fondations.

Le réseau de sympathisants, donateurs et épargnants solidaires s'est également élargi (plus de 300 personnes).

Sur le plan des ressources humaines, Ecidec a la capacité de pérenniser en France un poste de responsable des programmes à plein temps (Nicolas Guingand), et de créer un deuxième poste de coordonnatrice (Magali Héraud-Arouna) à partir de janvier 2008. Ceci permet aux membres du bureau de se désinvestir des tâches opérationnelles, que les permanents peuvent prendre en charge et de tenir un véritable rôle stratégique et décisionnel. Ce fonctionnement est plus équilibré et plus sain pour le quotidien et le développement de l'association.

Les objectifs principaux en 2008 sont :

Au Sud,

- Assurer le démarrage et la réussite du programme au Sénégal : nouer 3 partenariats forts avec des institutions de microfinance de la région de Matam.
- Consolider les activités de l'antenne de Sémé au Bénin et le déploiement des activités, pour toucher 2800 bénéficiaires fin 2008. Pour cela, écidec prévoit au minimum de fournir à Minonkpo 15 000 euros en fonds de crédit et une subvention de fonctionnement pour couvrir les charges de Semé.
- Prospector et nouer de nouveaux partenariats avec des institutions de microfinance, partageant les valeurs d'Ecidec
- Accueillir 45 filles au centre de formation Nyonali au Bénin
- Mettre en place au Bénin un système de suivi/évaluation sur l'impact des microcrédits auprès des bénéficiaires.

En France,

- Mieux s'inscrire dans les réseaux de la solidarité internationale et de la microfinance sur le plan régional et national
- Développer les activités « d'éducation au développement » (formations, sensibilisations, interventions)
- Développer la communication et la visibilité de l'association.

A partir de 2008, le responsable des programmes, Nicolas Guingand prend en charge le suivi et le développement des programmes de microfinance (Bénin et Sénégal), ainsi que l'ensemble des aspects administratifs et financiers de l'association. La coordonnatrice, Magali Héraud-Arouna prend en charge le programme du centre de formation Nyonali au Bénin, et les activités de l'association en France (réseaux, éducation au développement, communication).

## **Annexe 1 : Les deux types de microcrédits octroyés par Minonkpo**

- Le crédit levier (Adjarra, Avrankou, Sémé, 2005 bénéficiaires) –une carte ?-

Ce crédit, d'un montant moyen de 65 euros, s'adresse exclusivement aux femmes, âgées de 18 à 60 ans, analphabètes, en zone rurale, sans garanties suffisantes pour pouvoir intégrer le système bancaire classique. Elles ne peuvent pas non plus accéder aux programmes de microcrédit classiques qui demandent souvent à leurs bénéficiaires d'épargner avant d'emprunter.

Ces femmes mènent généralement une activité génératrice de revenus, mais sont asphyxiées par une trésorerie trop faible et des dettes importantes auprès des usuriers locaux.

Le dispositif de 'crédit levier' a pour objectif de sortir ces femmes d'une spirale de pauvreté chronique et de les inscrire dans une dynamique de projet en mettant en mouvement leurs capacités.

Pour éviter les problèmes de surendettement et pour faire en sorte que le crédit soit une véritable opportunité, les bénéficiaires doivent obligatoirement suivre 5 modules de formation qui les prépareront à la gestion de leur crédit pour en optimiser l'efficacité.

**Les thèmes des cinq modules de formation sont les suivants :**

- **Le crédit** : définition- fonction- les activités génératrices de revenu - les devoirs de l'emprunteuse
- **Le système Minonkpo** : description des procédures d'octroi du crédit et modalités de remboursement, contractualisation de la relation avec Minonkpo
- **La gestion du portefeuille** : introduction à une comptabilité de base, à la gestion du capital, à la notion de prévision budgétaire
- **L'épargne** : sensibilisation sur la nécessité d'épargner, la gestion du risque.
- **L'évaluation des connaissances.**



*Une séance de formation,  
animée par la formatrice de  
Minonkpo*

A l'issue de la formation, les femmes se constituent en groupe solidaire de 3 à 5 personnes. Chaque membre du groupe se porte caution solidaire auprès des autres.

Un agent de recouvrement circule ensuite tous les 4 jours, le lendemain du jour du marché, auprès des groupes, pour collecter les traites de remboursement.

Dès la première traite non remboursée, une formatrice se rend immédiatement au domicile de la bénéficiaire afin de l'aider à résoudre ses problèmes avant qu'ils ne s'aggravent.

- Le crédit entrepreneur (Porto-Novo, 477 bénéficiaires)

Ce crédit est destiné tant aux femmes qu'aux hommes, vivant à Porto-Novo. Il s'adresse à une population moins fragile que celle concernée par le 'crédit levier', mais qui reste malgré tout exclue des systèmes bancaires classiques. Ses revenus sont de l'ordre de 45 à 230 Euros par mois et la moyenne d'âge se situe entre 40 et 50 ans.

Actuellement, 68% des bénéficiaires du 'crédit entrepreneur' orientent les crédits vers les activités génératrices de revenus et 32% les utilisent pour l'équipement, l'habitat et la scolarisation.

Ce crédit permet donc la création d'emplois et de richesses dans les secteurs de la menuiserie, de la fonderie, de la couture, de la maçonnerie...

## **Annexe 2 : Le compte emplois-ressources**

Le compte emploi- ressources doit être établi par les associations faisant appel à la générosité du public sur le plan national (tel que décrit dans la loi n°91-772 du 7 août 1991).

Il doit permettre de faire apparaître la destination et l'utilisation des ressources collectées auprès du public. Même s'il n'existe pas de présentation 'normée' officielle, il doit montrer une vision analytique du compte de résultat de l'association, mettant en valeur la part de ses ressources consacrées aux activités 'terrain', à la communication et recherche de fonds, et aux activités de support (fonctionnement).

*Les rubriques suivantes sont présentées dans le compte emplois ressources d'Ecidec :*

**Activités** : part des ressources affectées aux programmes de crédits solidaires et de formations en Afrique de l'ouest, aux missions d'expertises, et aux activités de sensibilisation au microcrédit en France.

**NB** : le fonds de crédit (138 157 euros) alloué au partenaire béninois Minonkpo ne figure pas dans le compte emploi ressource, mais au bilan de l'association, car il s'agit d'un prêt, octroyé grâce à l'épargne solidaire mobilisée en France.

**Frais de recherche de fonds** : part des ressources affectées à la communication auprès du public, au traitement administratif des « comptes épargne coup de pouce », et à la recherche de subventions publiques et privées.

**Frais de fonctionnement** : part des ressources affectées aux moyens généraux de l'association (bureau, matériel, frais administratifs...)

**Engagements à réaliser sur ressources affectées** : part des ressources collectées en année 1 et affectées à une activité en année 2.

## Compte Emplois - Ressources Ecidec 2007

1.	Emplois	2007 (en euros)	%
	<b>1- Activités</b>	<b>35 608</b>	73%
	<i>Programme Bénin (subventions pour fonds de crédits, investissement de l'antenne de Sémé, suivi du programme)</i>	24 225	
	<i>Programme Sénégal (mission d'expertise)</i>	5 826	
	<i>France (travail de sensibilisation, exposition sur le microcrédit)</i>	5 557	
	<b>2- Frais de recherches de fonds</b>	<b>7 740</b>	16%
	<i>Frais d'appel à la générosité du public (dont frais de communication et de traitement de l'épargne solidaire)</i>	3 401	
	<i>Frais de recherche des autres fonds (subventions publiques et privées)</i>	4 339	
	<b>3- Frais de fonctionnement (loyer, charges et traitement administratif)</b>	<b>5 738</b>	12%
	<b>I-Total des emplois</b>	<b>49 086</b>	
	<b>II- Dotations aux provisions</b>		
	<b>III- Engagements à réaliser sur ressources affectées</b>	<b>20 000</b>	
	<b>IV- Résultat de l'exercice</b>	<b>2 295</b>	
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>71 381</b>	

2.	Ressources	2007 (en euros)	%
	<b>1- Produits de la générosité du public</b>	<b>29 050</b>	41%
	<i>Dons manuels non affectés</i>	9 050	
	<i>Dons manuels affectés</i>	20 000	
	<b>2-Autres fonds privés</b>	<b>29 078</b>	41%
	<b>3-Subventions et autres concours publics</b>	<b>11 000</b>	15%
	<b>4- Autres produits</b>	<b>2 253</b>	3%
	<i>Cotisations</i>	1 100	
	<i>autres ventes et prestations</i>	85	
	<i>produits financiers</i>	618	
	<i>produits exceptionnels</i>	450	
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>71 381</b>	

<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE VALORISEE</b>	<b>6 300</b>	
<i>Bureau bénévole de l'association (3 personnes)</i>	5 400	
<i>Administrateurs bénévoles de l'association</i>	900	