



ECIDEC

RAPPORT MORAL

2008

FACE A UN CONTEXTE GENERAL DE CRISE

CONSTRUISONS DES PROPOSITIONS

Cette année 2008 a été marquée par la crise du système financier international qui a révélé:

- l'opacité de son fonctionnement, peu propice à l'instauration de 'la confiance'.
- la nécessité de mieux réguler les mécanismes financiers.
- les mécanismes des 'paradis' fiscaux au grand public.

... et confirmé l'appétit insatiable d'une minorité au détriment des plus vulnérables !

Cette année 2008, le mot 'argent' a été associé à 'scandale', 'argent fou', 'spéculation', 'crise', 'dérives', 'désordre' 'délinquance financière'.

Une crise peut être salutaire : elle met au grand jour des dysfonctionnements et permet de les dépasser. Elle offre ainsi l'opportunité de 'redresser la barre' et de prendre des mesures en ce sens.

Le 'Grenelle de l'environnement' a été un formidable espace de débat démocratique, de remontées de propositions et de prise de conscience citoyenne.

'Qui a accouché d'une souris' disent les uns, 'qui est une graine plantée' disent les autres.

A Ecidec, c'est la graine plantée qui nous intéresse : celle 'd'une finance patiente' qui pousse depuis plus de 10 ans et qui se démarque de la 'finance impatiente'.

Cette 'finance patiente' prend en compte le rythme d'évolution d'un projet, avec, comme ligne d'horizon la viabilité économique en considérant la 'dignité' des parties prenantes du projet.

En 2008, les résultats de notre action encouragent à continuer dans ce sens :

Au Bénin l'autofinancement à 100% de Minonkpo est confirmé les partenariats s'élargissent (Sémé, Assopil) et la réouverture du centre de formation Nyonali a permis à 43 filles d'ouvrir une fenêtre dans leur vie.

Le programme au Sénégal s'est installé dans de bonnes conditions et connaît un démarrage très encourageant.

En France, Ecidec a pu, grâce à une équipe renforcée (salariés et bénévoles), motivée et dynamique assurer sa mission de sensibilisation, formation, communication.

Cela s'est traduit par la participation à 12 événements dont 'les dialogues en humanité' (juillet) et 'le forum de la microfinance' (novembre).

Accaparés par un quotidien prenant, nous devons garder en tête la finalité de notre action : nous 'relier' les uns et les autres, dans la liberté de choix individuels, au service du 'mieux vivre ensemble' qui reste la grande aventure de notre vie ...

A Ecidec, la naissance de Rémi et à peine plus tard de Vadim début janvier nous replace dans cette perspective de préparer aujourd'hui le monde dans lequel nous voulons vivre demain et poser notre 'empreinte' constructive dans la joie.

Merci à tous de participer à cette aventure.



ECIDEC

RAPPORT D'ACTIVITE

2008

I. Les programmes au Bénin

Ce qu'il faut retenir en 2008:

- ✓ **La confirmation de l'autonomie financière de Minonkpo**
- ✓ **La consolidation des activités de microcrédit à Sémé**
- ✓ **La réouverture du centre Nyonali**
- ✓ **Le partenariat avec ASSOPIL**

1) Minonkpo

a) Bilan 2008

L'association Minonkpo est le partenaire « historique » d'Ecidec, qui a appuyé sa création et sa professionnalisation depuis 1996. En 2007, les charges de Minonkpo ont été pour la première fois couvertes par les produits issus de l'activité de crédit. Cette étape a marqué un véritable tournant dans le partenariat Ecidec/Minonkpo : en effet, même si Ecidec continue à prêter à Minonkpo une bonne partie de son fonds de crédit sous forme de prêt donneur (0%), l'association béninoise n'est plus dépendante de subventions de fonctionnement de son partenaire français.

En 2008, Minonkpo se devait donc de confirmer son autonomie et sa pérennité.

Fin 2008, **Minonkpo compte 24 personnes** dans son équipe, touche plus de **3 000 bénéficiaires** pour un **encours de crédit de 308 200 euros**.

Minonkpo intervient dans 4 zones distinctes : en milieu rural et périurbain (communes d'Adjarra, d'Avrankou et de Sémé) et en milieu urbain (commune de Porto-Novo). Les bénéficiaires se répartissent comme tel :

Adjarra	1 204	39%
Avrankou	971	32%
Sémé	429	14%
Porto-Novo	460	15%
Total	3 064	100%

Les bénéficiaires situés à Adjarra, Avrankou et Sémé (soit 85% d'entre eux) bénéficient du « crédit levier » et ainsi d'un accompagnement et d'une formation renforcée. Les 15% restant, situés à Porto-Novo, sont bénéficiaires du « crédit entrepreneur ».

L'encours de crédit de Minonkpo se répartit de la manière suivante :

Type de crédit	Encours en euros	%
Crédit levier	149 552	49%
Crédit entrepreneur	148 147	48%
Crédit au personnel	10 529	3%
Total	308 228	100%

L'objectif premier du programme de crédit solidaire mené par Ecidec et Minonkpo étant d'accompagner les plus démunis dans leur volonté d'insertion économique, il a été défini que le montant de l'encours affecté au « crédit levier » doit être au minimum de 40%, et que le nombre de bénéficiaires de ce même crédit levier doit être de 80% minimum du portefeuille total de bénéficiaires de l'association. Ces deux principes ont été respectés.

Sur les 308 228 euros d'encours de crédit, le fonds de crédit issu du « réseau coup de pouce » d'Ecidec représente 153 757 euros. Le reste de l'encours est mobilisé par l'épargne collectée localement auprès des bénéficiaires du programme.

Ainsi, moins de 50% du montant total de l'encours de crédit est fourni par Ecidec, contre 60% au 31/12/2007.

Cette tendance à la baisse est une volonté des deux structures de permettre à Minonkpo d'asseoir davantage son autonomie. En effet, en augmentant année après année le volume de l'épargne mobilisée localement, Minonkpo se rend moins dépendant des apports de partenaires extérieurs.

Evolution du RCP Ecidec dans l'encours Minonkpo

	2005	2006	2007	2008
Encours de crédit Minonkpo	139 992	172 441	223 000	308 228
Réseau Coup de pouce (RCP) Ecidec	113 157	126 162	138 162	153 757
Part de RCP dans l'encours de crédit Minonkpo	80,8%	73,2%	62,0%	49,9%

b) L'antenne de Sémé

Après un travail mené conjointement par Ecidec /Minonkpo, et avec le soutien de l'association 'Le Don Boule de Neige', Minonkpo a ouvert une nouvelle antenne en octobre 2007, située à 40 km de Porto-Novo dans la proche banlieue de Cotonou.

Le soutien de 'Le Don boule de neige' a été réitéré en 2008 à hauteur de 16 000 euros permettant de couvrir les charges de fonctionnement de l'antenne, en attendant son autonomie au bout de 3 ans de projet.

Les bénéficiaires du 'crédit levier' de Minonkpo à Sémé, sont des femmes de 18 à 65 ans, ayant la volonté de démarrer ou de consolider une activité génératrice de revenus.

Elles sont particulièrement actives dans les secteurs des services (commerces, couture, coiffure...) et de la transformation de produits agricoles : fabrication de gari (semoule de manioc), d'huiles de coco et de palme, fabrication de savon, fumage de poissons et de crevettes...

Les activités ont été bien consolidées, puisqu'au 31 décembre 2008, 429 bénéficiaires ont déjà un crédit en cours, après avoir suivi une formation dispensée par la formatrice de Minonkpo, Félicienne Zohoncon. L'objectif de 350 bénéficiaires en fin d'année, qui avait été défini en concertation avec Minonkpo a donc été largement atteint.

Différentes raisons expliquent la forte demande et le succès de cette nouvelle antenne :

- Minonkpo pratique du 'crédit direct' : les bénéficiaires n'ont pas l'obligation de déposer une épargne préalable obligatoire avant l'octroi des crédits contrairement à la pratique de la plupart des institutions de microfinance. Cette condition est souvent restrictive.
- Les conditions des crédits (montants proposés, modes de recouvrement, intérêts pratiqués) sont en adéquation avec les besoins des populations de la zone
- Les crédits sont octroyés et renouvelés rapidement ; la constitution du dossier préalable est simple et peu contraignante
- La formation préalable et les remboursements hebdomadaires chez les bénéficiaires permettent d'instaurer un cadre solide durant toute la durée du partenariat avec les bénéficiaires
- Grâce au 'bouche à oreille', Minonkpo a rapidement été perçu comme un acteur fiable et sérieux dans la zone.

Données au 31 décembre 2007 – Antenne de Sémé

Nombre de bénéficiaires actuels	429
Encours de crédit	20 980 euros
Nombre de crédits octroyés depuis octobre 2007	989
Montant du crédit moyen octroyé	96 euros
% de femmes	100%
% analphabétisme	78%



Bénéficiaire à Sémé

2) Le centre de formation Nyonali

a) Remise en état du centre et lancement des formations

Nous nous étions fixés comme objectif pour 2008 d'ouvrir à nouveau le centre Nyonali au Bénin après un an et demi de veille. Après 4 mois de recherche de partenaires financiers, nécessaires pour assurer le fonctionnement du centre en 2008 et 2009, une mission au Bénin a été menée en avril 2008 pour participer avec Minonkpo au recrutement du personnel du centre et planifier les actions de réhabilitation et de formation.

De mai à juin, de nombreux travaux de réhabilitation ont été menés : construction d'une nouvelle salle de cours, défrichage d'une parcelle pour le maraichage...



*La nouvelle salle de
cours du centre
Nyonali*

Entre juillet et octobre, la première session de formation a réuni 20 jeunes filles originaires de villages autour de Porto-Novo. Toutes ont obtenu le diplôme relatif à l'apprentissage de la transformation agroalimentaire (fabrication de gari, tapioca, galette...) et à la fabrication de tissus teintés (kampala).

Chacune d'elles a pu bénéficier de 15 heures de cours d'alphabétisation par semaine prodigués par un alphabétiseur agréé par l'Etat béninois. 10 d'entre elles ont obtenu le diplôme d'alphabétisation reconnu par l'Etat béninois qui leur a été officiellement remis en fin de session.

Les Jeunes filles ont également suivi une série d'enseignements relatifs à la gestion d'une petite entreprise : gérer des comptes, bien vendre ses produits, gérer ses bénéfices, assurer l'hygiène des produits ...

Elles ont aussi bénéficié de formations spécifiques à l'amélioration de leurs conditions de vie : planification familiale, sensibilisation aux MST, droit des femmes et de la famille. Accompagnées par un jardinier qui se rend au centre deux fois par mois, elles apprennent le maraîchage et gèrent elles-mêmes un potager.



*Apprentissage du maraîchage
dans la parcelle de Nyonali*



*Techniques de teinture et de
fabrication de Batiks*

La deuxième session de formation a débuté le 10 novembre et s'est achevée le 28 février 2009. Elle a rassemblé 23 jeunes filles, toutes en situation de précarité et exclues du système scolaire.

La réouverture du centre Nyonali nous permet de prendre à nouveau la mesure du travail qu'il reste à accomplir pour accompagner les plus vulnérables, et notamment les femmes. En effet, la proximité créée par l'hébergement en internat nous rappelle à quel point le manque d'éducation limite les capacités d'évolution de ces jeunes filles. Grossesses précoces, endettement, manque de savoir-faire, mariages forcés sont autant de facteurs qui réduisent les chances de ces jeunes femmes de vivre dans la dignité.

b) Octroi des microcrédits

A l'issu de la formation les apprenantes peuvent demander à intégrer le programme de crédit solidaire de notre partenaire Minonkpo et pouvoir avoir ainsi accès à un microcrédit en fonction de la viabilité de leur projet et de leur motivation.

La spécificité du public visé par le centre de formation Nyonali nous a obligé à revoir les modalités d'octroi des crédits pratiqués actuellement par Minonkpo. En effet, les filles sont très jeunes, 19 ans en moyenne. Elles n'ont que très rarement l'expérience de la gestion d'un budget familial et sont encore très peu responsabilisées en dehors des tâches ménagères et de la surveillance des jeunes enfants de la maison.

Pour éviter les problèmes de non remboursement et donc d'endettement, nous avons mis en place avec Minonkpo un système basé **exclusivement sur la motivation**. Au cours de la formation, les jeunes filles sont informées sur le microcrédit et sur le fait qu'elles peuvent y avoir droit. Celles qui reviennent demander leur crédit après leur sortie de formation sont convoquées pour une date correspondant environ à la sortie de formation + 2 mois. A cette date, les filles motivées se présentent avec une somme qu'elles auront récoltée pour prouver leur motivation et leur engagement dans leur projet. Aucun montant minimum n'a été fixé pour ne pas pénaliser les filles les plus pauvres. La démarche est donc purement symbolique.

3) Partenariat avec ASSOPIL

Ecidec est régulièrement sollicité par des associations ou institutions de microfinance africaines qui demandent une aide ou un appui technique. Le conseil d'administration a décidé fin 2007 de rompre l'exclusivité du partenariat avec Minonkpo au Bénin, pour pouvoir ponctuellement répondre à de nouvelles sollicitations. C'est dans cet esprit qu'Ecidec a rencontré en janvier 2008 l'association ASSOPIL, située au Sud Bénin. Cette structure, créée en 2002, mène un programme de crédit solidaire à Abomey-Calavi et à Bohicon. Les valeurs qu'elle défend, et ses méthodes, axées sur un accompagnement fort des bénéficiaires, sont proches de celles mises en œuvres par Ecidec et Minonkpo. Les bénéficiaires d'ASSOPIL sont majoritairement des femmes, organisées souvent en groupement menant des activités économiques similaires et mettant parfois en commun leur outil de travail. Elles sont exclues des systèmes bancaires classiques, et peinent à trouver le financement nécessaire au développement de leurs activités de commerce, d'artisanat ou de transformation agroalimentaire. ASSOPIL, qui compte une formatrice dans ses effectifs, dispensent une formation préalable sur les activités génératrices de revenus à l'ensemble de ces femmes, avant de leur octroyer un crédit d'un montant moyen de 171 euros.

Au total, ASSOPIL touche environ 800 bénéficiaires, pour un encours de crédit de 49 500 euros.

Après avoir étudié de près le fonctionnement d'ASSOPIL, son approche du microcrédit, l'implication de ses dirigeants et ses méthodes de gestion, le bureau d'Ecidec a validé le partenariat. Un prêt de 8000 euros d'une durée d'un an a été accordé. Ce prêt est destiné à augmenter la capacité de l'association à répondre aux besoins des femmes bénéficiaires.



Signature de la convention entre Ecidec et Assopil

4) Missions Ecidec réalisées au Bénin en 2008

<i>Personne mandatée</i>	<i>Date</i>	<i>Objet de la mission</i>
Nicolas Guingand/ responsable des programmes	Février 2008	Audit et planification annuelle avec Minonkpo/Prospection nouveau partenariat avec ASSOPIIL
Magali Héraud- Arouna/coordonnatrice	Avril 2008	Relance des activités du centre Nyonali
Magali Héraud- Arouna/coordonnatrice	Octobre 2008	Suivi des activités du centre Nyonali

II. Le programme au Sénégal

Ce qu'il faut retenir en 2008:

- ✓ **La mise en place d'un bureau et d'une équipe opérationnelle à Matam**
- ✓ **La contractualisation de 3 partenariats avec des institutions de microfinance**
- ✓ **Le démarrage des activités de formation et de microcrédit**

En 2007, Ecidec a été missionné par le Conseil régional de Matam au Sénégal et le conseil régional de Rhône-Alpes en France, afin de réaliser une étude sur les perspectives de mise en place d'un fonds d'appui aux initiatives locales (FAIL).

Cette mission a abouti à la proposition d'un programme visant à faciliter la réalisation de projets économiques portés par les agriculteurs, éleveurs et artisans de la région de Matam. Le programme a été validé par les deux conseils régionaux fin 2007, pour un lancement des activités à partir de 2008. Ecidec a été retenu comme opérateur pour sa mise en œuvre.

Le programme est découpé en 3 volets :

- **Formation des bénéficiaires** : renforcement du savoir faire en gestion/planification et suivi des activités
- **Financement** : réponse au besoin de crédit en partenariat avec 3 institutions de microfinance
- **Renforcement des capacités des institutions de microfinance partenaires** : aide à la professionnalisation, formation du personnel, amélioration des outils de gestion, informatisation.

1) Mise en place d'une équipe opérationnelle au Sénégal

La première étape du projet a été la mise en place d'une équipe au Sénégal. Un coordonnateur expert en microfinance et conduite de projet, Kalidou Touré, a été recruté et a pris ses fonctions en mai 2008. Il a d'abord été épaulé par un stagiaire assistant technique français, Thomas Popy, dans la phase de mise en place logistique, le diagnostic et la sélection des institutions de microfinance partenaires, et la définition des procédures. Après 4 mois de binôme avec Thomas, Kalidou a été rejoint par deux conseillers techniques sénégalais, en charge de la création et la diffusion des modules de formation pour les bénéficiaires du programme.

Les démarches pour officialiser l'enregistrement d'Ecidec au Sénégal comme ONG ont été menées (démarches notamment nécessaires pour pouvoir salarier du personnel), et un bureau a été ouvert à Matam.

2) Diagnostic et création des partenariats

Dans le cadre de la mise en place du Fonds d'appui aux initiatives locales dans la région de Matam, une première étape d'identification des futures institutions de microfinance partenaires était nécessaire.

Cette mission, terminée début juillet 2008, avait deux objectifs principaux:

- Identifier les différentes institutions de Microfinance existantes dans la région (les départements de Ranérou, Kanel et Matam) pour la conception d'une base de données (Répertoire)
- Récolter des informations sur les institutions de Microfinance pour l'analyse de la sélection. En effet, sur la base des informations collectées et des critères préalablement définis (existence légale, localisation géographique, type d'activités financées, type de bénéficiaires, bonne gestion et transparence financière), l'équipe du FAIL a établi une première liste d'institutions. Celles-ci ont été diagnostiquées de manière plus approfondie, avant d'entrer en partenariat avec Ecidec.

Le traitement et l'analyse des données de la mission d'identification ont permis de constater une hétérogénéité dans la typologie et le fonctionnement des institutions de Microfinance :

- une inégale répartition des institutions dans les différents départements,
- une coexistence d'IMF informelles avec d'importantes mutuelles formelles et viables,
- une forte disparité des IMF sur les plans de l'équipement, de la zone de couverture et le volume d'activités.

Sur les 18 IMF identifiées, seulement 5 répondaient aux conditions préalables d'entrée en partenariat, à savoir, l'existence d'un statut juridique formel et d'une autorisation d'exercer les activités d'épargne-crédit, l'existence d'une gouvernance (conseil d'administration, comité de crédit, etc...) l'existence d'un système de gestion (même sommaire), et l'existence d'un local physique.

3 mutuelles ont été retenues comme partenaire du programme : la Caisse d'Epargne et de Crédit des artisans de Matam (CECAM), la mutuelle d'épargne et de crédit Bamtaare (MEC Bamtaare), et la mutuelle d'Epargne et de Crédit Felo MEC Felo).

Les conventions de partenariats avec ces 3 partenaires ont été signées en octobre 2008, pour une durée d'un an. Celles-ci prévoient notamment deux appuis principaux :

- La mise à disposition d'un conseiller technique d'Ecidec, en charge de l'accompagnement et des formations en entrepreneuriat auprès des porteurs de projet bénéficiaires membres de l'institution de microfinance.
- L'octroi d'une ligne de crédit (d'un montant minimum de 15 000 euros), pour répondre au besoin de crédit des porteurs de projet membres de l'institution de microfinance.

Il est prévu également, en deuxième année de projet (courant 2009), d'ajouter un volet formation et appui technique pour le personnel des institutions de microfinance, afin de les accompagner dans leur démarche de professionnalisation.

3) Démarrage des activités de formation et de microcrédits

La première vague de projets a été identifiée en novembre 2008 avec l'appui des institutions de microfinance, et par le biais d'une campagne d'information régionale (communiqués radio, réunion d'information avec les chefs d'arrondissement...). Plus de 130 dossiers ont été établis, mais seuls 27 ont pu être retenus par les comités de crédit des institutions de microfinance partenaires. Le processus de sélection a été mis en place en étroite concertation avec l'ensemble des partenaires du programmes (institutions de microfinance, agence régionale de développement et conseil régional de Matam), afin de soutenir des projets s'inscrivant dans les filières clefs de la région (en particulier l'agriculture et l'élevage).

Le montant des crédits octroyés lors de cette première vague était de 17 400 euros. Les montants octroyés varient entre 150 et 1500 euros selon les projets. Les projets sont souvent portés de manière collective (crédit attribué à un groupement). Aussi, le nombre total d'hommes et de femmes bénéficiaires est bien supérieur à 27, plusieurs centaines de personnes sont concernés. Les projets financés concernent les secteurs d'activités suivant :

Agriculture : Les projets concernent les activités de maraîchage (tomates, oignons, gombos, choux, carottes...), de culture du maïs, du mil et du sorgho.

Elevage : les projets concernent principalement des activités d'embouche (engraissement et revente de bœufs et de moutons).

Artisanat: les projets concernent les activités de coutures, fabrication de pirogues, d'outillages agricoles.

Chaque porteur de projet bénéficiaire a suivi une formation obligatoire de 6 jours en gestion, comptabilité, commercialisation et approvisionnement. Ses formations sont dispensées en langues locales, le Pulaar et le Wolof.

4) Calendrier des missions Ecidec au Sénégal en 2008

Nicolas Guingand responsable des programmes	Mars 2008	Recrutement du coordonnateur
Nicolas Guingand responsable des programmes	Mai 2008	Lancement du programme et des activités opérationnelles
Thomas Popy Assistant technique	Mai-Septembre 2008	Mise en place logistique, rédaction des procédures.
Nicolas Guingand responsable des programmes	Octobre 2008	Suivi et planification annuelle

III. Communication, sensibilisation et 'éducation au développement'

Ce qu'il faut retenir en 2008:

- ✓ La création d'un nouveau site internet et des actions de communication renforcées
- ✓ La participation active aux « Dialogues en Humanité »
- ✓ L'organisation du forum Rhône-alpin de la microfinance
- ✓ L'organisation ou la participation à 12 événements de formation ou de sensibilisation

1) Communication

Les actions de communication ont été intensifiées afin d'améliorer la visibilité d'Ecidec en France. Magali Héraud-Arouna, salariée d'Ecidec depuis janvier 2008, a consacré une partie de son travail à l'amélioration des outils de communication et des relations avec la presse. Une stagiaire, Camille Caruana, étudiante en 1^{ère} année de BTS communication, est venue en appui à Magali en mai et juin. Un groupe « communication » a été constitué au sein de l'équipe des bénévoles.

Cette mobilisation autour de la communication a abouti à :

Création d'outils	<ul style="list-style-type: none">- L'actualisation du dossier de presse d'Ecidec- L'actualisation de la plaquette Ecidec- La réalisation du nouveau site internet d'Ecidec- La diffusion de 2 lettres Ecidec (mars et novembre)- La réalisation d'une vidéo de présentation d'Ecidec (visible sur le site internet)- La création de bannières publicitaires Ecidec- La réalisation de 3 communiqués de presse au cours de l'année avec relance des journalistes- L'organisation d'une rencontre avec la presse en novembre- La réalisation d'un plan de communication pour 2009
Résultats	<ul style="list-style-type: none">- La publication de 13 articles dans la presse (consultables en ligne sur le site internet www.ecidec.org)- La diffusion de 2 interviews radio- La diffusion d'un reportage télévisé (JT France 3)- L'augmentation d'environ 30% du nombre de visites sur le site internet (moins de 2000 en janvier, 3000 en octobre et novembre 2008)

2) Organisations d'événements

a) Forum jeunes en Humanité et Dialogues en Humanité (29 juin au 6 juillet 2008)

Le Grand Lyon, l'Agence Locale de l'Energie, l'Association Internationale pour les Valeurs Humaines et l'association Ecidec se sont coordonnés pour inscrire le **Forum de la Jeunesse en Humanité** dans le cadre de la 7^{ème} édition des *Dialogues en Humanité*.

A cette occasion, le Grand Lyon a invité Daniel Gbévé, directeur de Minonkpo au Bénin, pour partager son expérience avec le public lyonnais.

Dans le cadre du Forum Mondial de la Jeunesse en Humanité, Ecidec a organisé un cycle d'ateliers sur le thème des finances solidaires qui a réuni 9 jeunes de 18 à 30 ans. Ce cycle d'ateliers « finances solidaires » s'est articulé en 2 temps :

1^{er} temps : le Forum de la Jeunesse en Humanité- 29 juin au 3 juillet :

4 séances de rencontres-théâtre sur les finances solidaires

Cet atelier « finance solidaire » avait pour objectif de provoquer la réflexion des participants sur le rôle et l'usage de l'argent à travers la découverte d'expériences mises en œuvre par des acteurs des finances solidaires, sensibiliser les participants aux finances solidaires, faire découvrir aux participants des expériences des finances solidaires à travers des rencontres avec des acteurs.

Chaque participant a travaillé sur la « transmission » à travers un atelier d'écriture et d'expression orale : un slameur professionnel a accompagné les jeunes tout au long de la semaine. Les textes écrits ont ensuite été présentés en public à l'occasion des Dialogues en Humanité.

2^{ème} temps : les Dialogues en Humanité- Parc de la Tête d'Or- 4 au 6 juillet 2008.

Organisation d'un atelier « A quoi sert l'argent ? » (Ecidec, Minonkpo, La Nef)

A partir d'une question au public (A quoi sert l'argent ?) posée sous forme théâtralisée par les participants du Forum de la Jeunesse en Humanité, Ecidec, Minonkpo et La Nef ont proposé des alternatives pour repenser l'argent en tant qu'outil au service du lien social, et ont témoigné sur des expériences réalisées dans le champ des finances solidaires.

40 personnes ont participé à cet atelier qui a fait l'objet d'un reportage pour le journal télévisé de France 3 Rhône-Alpes.

b) Organisation d'une conférence pour la Semaine de l'Épargne solidaire (21 octobre 2008)

Cette année, la semaine de l'Épargne solidaire, coordonnée par Finansol, s'est déroulée du 18 au 25 octobre. Dans le cadre de cette manifestation nationale, en collaboration avec Tech Dev, l'Université Lyon 2 et Ingénieurs Sans Frontières et avec la participation de la Cofides, Ecidec a organisé une conférence-débat sur le thème « L'épargne solidaire ici pour financer les activités économiques en Afrique ». A l'occasion de sa visite à Lyon, le Maire de Porto-Novo (Bénin), M. Moukaram OCENI, est intervenu pour parler des difficultés rencontrées par les acteurs économiques au Bénin et échanger avec le public lyonnais.

Cette rencontre a réuni 50 personnes, essentiellement des étudiants, dans un amphithéâtre de l'Université Lyon 2.

c) Projection-débat et exposition de photographies dans le cadre de la Semaine de la Solidarité internationale (14 novembre 2008)

En partenariat avec les associations Horizons Partagés et 6^{ème} Continent, ecidec a organisé la projection d'un film documentaire sur le microcrédit. Le film « Le prêt, la poule et l'œuf » de Claude Mouriéras a donné l'occasion à 30 personnes de découvrir les réalités d'un programme de microcrédit et de débattre sur les enjeux et limites du système. Les participants ont aussi pu découvrir à cette occasion l'exposition du photographe David Desaleux réalisée auprès de Minonkpo au Bénin en 2007.

d) 1er Forum rhônalpin « La microfinance : un outil au service du développement local » (28 novembre 2008)

Ecidec et Horizons Partagés, en partenariat avec le Grand Lyon et avec l'appui de Resacoop, ont organisé en novembre 2008 le 1^{er} Forum rhônalpin sur « la microfinance au service du développement local ».

Ce 1^{er} forum avait pour objectif de réunir autour d'une même table des acteurs du Nord et du Sud, ayant déjà développé des programmes de microfinance ou simplement soucieux de comprendre en quoi et comment la microfinance peut être un outil pertinent pour la mise en œuvre de leurs projets.

Pendant cette journée, les intervenants (Ecidec, la Région Rhône-Alpes, Horizons Partagés, Handicap International et Villes en Transition) ont présenté des expériences de mise en œuvre et de suivi de programmes de microcrédit au Sénégal, Togo, Cambodge et Vietnam.

Cette rencontre a rassemblé 60 acteurs de la région dans les salons de l'Hôtel de Ville de Lyon.



Forum « la microfinance au service du développement local »

e) Participation à des conférences et des formations, tenues de Stand

En 2008, Ecidec a été présent sur de nombreux événements de sensibilisation et d'éducation au développement, en lien avec le microcrédit, la finance solidaire ou la solidarité internationale. Ecidec a réalisé des formations auprès d'étudiants et d'élèves.

Date	Type d'évènement	Contexte	Thème
Janvier 2008	Formation	Bioforce	Monter un programme de microfinance : l'expérience d'Ecidec au Sénégal
Février 2008	Formation	Master Economie Sociale et Solidaire de Lyon II	finances solidaires et microcrédit
Mars 2008	Tenue de stand	Festival Planète Couleur-St Etienne	Solidarité Internationale
Mars 2008	Conférence	Semaine de la solidarité internationale étudiante- Campus de la Doua-Lyon	Microcrédit et formation : l'expérience d'Ecidec
Mars 2008	Tenue de stand et conférence	Solid'air- EDHEC Lille	Microcrédit et formation : l'expérience d'Ecidec
Juillet 2008	Conférence	Dialogues en Humanité	Microfinance et épargne solidaire avec la présence de Daniel Gbévé, Minonkpo.
Novembre 2008	Conférence	Green Drinks-Lyon	Les finances solidaires
Novembre 2008	Formation	Lycée Andrézieux Bouthéon	Microfinance et solidarité internationale
Novembre 2008	Tenue de Stand	Village de la solidarité internationale, Lyon	
Novembre 2008	Conférence	Semaine de la solidarité internationale- Albertville	Le programme de crédit solidaire au Bénin
Novembre 2008	Conférence	Rencontres Régionales de la coopération décentralisée et de la solidarité internationale- TOURS	Coopération internationale
Décembre 2008	Conférence	COSIM- Lyon	Le programme de crédit solidaire au Bénin

IV. Epargne solidaire

Ecidec mobilise l'épargne solidaire des particuliers, fondations ou entreprises pour financer le fonds de microcrédit affectée majoritairement au Bénin, auprès de ses partenaires Minonkpo et ASSOPIL. En 2008, 15 nouveaux épargnants ont rejoint le réseau, et 43 700 euros d'épargne supplémentaire a été mobilisée.

Le réseau coup de pouce bénéficie du label Finansol, garantissant éthique et transparence à notre démarche.

Epargne coup de pouce au 31/12/2008

Encours de l'épargne	159 620 euros
Nombre d'épargnants	149
Montant moyen de l'épargne	1071 euros

V. Ressources humaines, vie associative

L'équipe opérationnelle d'Ecidec était composée en 2008 :

- De deux salariés à plein temps, renforcé ponctuellement par des stagiaires (stagiaire communication en France et stagiaire assistant technique au Sénégal)
- D'un bureau (présidente, vice-président, secrétaire, trésorier)
- Des membres bénévoles, qui ont mis leur dynamisme au profit de l'association (tenue de stands, exposition...).

Le conseil d'administration s'est réuni une fois au mois de mai.

Depuis janvier 2008, Ecidec a structuré un réseau de bénévoles. Composé d'une douzaine de personnes, ce groupe s'est réuni une fois par mois dans les locaux d'Ecidec pour venir en appui à l'équipe salariée.

Plusieurs chantiers ont déjà abouti : la construction du nouveau site internet de l'association, la création d'un jeu de plateau sur la microfinance, la réalisation d'un plan de communication pour l'année 2009.

VI. Partenariats/financements

Les principaux soutiens et partenaires en 2008 sont:

Partenaires	Type de partenariat	Action soutenue
FINANSOL	Labellisation d'épargne solidaire/communication	Produit d'épargne coup de pouce
LA NEF	Financier/produit partage	Fonctionnement général
Association Le Don Boule de neige	Financier/opérationnel	Bénin, Minonkpo, antenne de Sémé
Fondation ANBER	Financier	Bénin, Centre Nyonali
Fondation RAJA	Financier	Bénin, centre Nyonali
Fondation Société Générale	Financier	Bénin, Centre Nyonali
Société Générale du Bénin	Financier/opérationnel	Bénin, Centre Nyonali
Fondation Un Monde Par Tous	Financier	Bénin, Centre Nyonali
Fondation Gillès	Financier	Bénin, Centre Nyonali
Fondation Première Pierre		Programme FAIL Sénégal
Conseil Régional Rhône-Alpes	Financier/opérationnel	Programme FAIL Sénégal
Conseil Régional de Matam	Financier/opérationnel	Programme FAIL Sénégal
Ville de Lyon/Grand Lyon	Financier	Fonctionnement général/ Bénin crédit solidaire/Evènements en France
Dons/mécénat	Financier	Fonctionnement général

VII. Perspectives 2009

En 2008, en plus des partenariats sur le long terme existants avec la NEF et FINANSOL, Ecidec a consolidé des relations de confiance avec de nouveaux partenaires, comme l'association 'Le Don boule de neige', le Conseil régional de Rhône-Alpes, la ville de Lyon et certaines fondations.

Le réseau de sympathisants, donateurs et épargnants solidaires s'est également élargi (environ 350 personnes).

Les objectifs principaux en 2009 sont :

Au Sud,

- Consolider les activités du fonds d'appui aux initiatives locales au Sénégal, et notamment :
 - assurer le financement de 150 projets économiques et la formation des porteurs de projet associés
 - mettre en œuvre le volet de renforcement des capacités (formations du personnel et amélioration des outils de gestion) des 3 institutions de microfinance partenaires
 - Intégrer deux nouvelles institutions de microfinance dans le programme.
- Consolider les activités de l'antenne de Sémé au Bénin pour arriver fin 2009 à l'autofinancement du site.
- Accueillir 60 filles au centre de formation Nyonali au Bénin et développer les formations en lien avec l'agriculture et l'élevage
- Mener une réflexion sur le lien possible entre microfinance au Sud et épargne des migrants au Nord.

En France,

- Développer les activités « d'éducation au développement » et participer à la réflexion sur la microfinance et la solidarité internationale (semaine des finances solidaires, université d'été de la solidarité internationale...)
- Développer la communication et la visibilité de l'association : organisation de la journée « le microcrédit pose son empreinte », dans le cadre de la semaine nationale du microcrédit au mois de juin.

Annexe 1 : Le compte emplois-ressources

Le compte emploi- ressources doit être établi par les associations faisant appel à la générosité du public sur le plan national (tel que décrit dans la loi n°91-772 du 7 août 1991).

Il doit permettre de faire apparaître la destination et l'utilisation des ressources collectées auprès du public. Même s'il n'existe pas de présentation 'normée' officielle, il doit montrer une vision analytique du compte de résultat de l'association, mettant en valeur la part de ses ressources consacrées aux activités 'terrain', à la communication et recherche de fonds, et aux activités de support (fonctionnement).

Les rubriques suivantes sont présentées dans le compte emplois ressources d'Ecidec :

Activités : part des ressources affectées aux programmes de crédits solidaires et de formations en Afrique de l'ouest, aux missions d'expertises, et aux activités de sensibilisation au microcrédit en France.

NB : le fonds de crédit alloué au partenaire béninois Minonkpo (153 157 euros) ne figure pas dans le compte emploi ressource, car il s'agit d'un prêt, octroyé grâce à l'épargne solidaire mobilisée en France. Le fonds de crédit issus de l'épargne et l'encours de cette l'épargne redevable aux prêteurs figurent au bilan de l'association.

Frais de recherche de fonds : part des ressources affectées à la communication auprès du public, au traitement administratif des « comptes épargne coup de pouce », et à la recherche de subventions publiques et privées.

Frais de fonctionnement : part des ressources affectées aux moyens généraux de l'association (bureau, matériel, frais administratifs...)

Engagements à réaliser sur ressources affectées : Dans cette rubrique figure les lignes de crédits octroyés aux partenaires sénégalais. Ces fonds ne figurent pas au bilan car ils sont couverts par une subvention (et non un prêt) du conseil régional de Rhône-Alpes.

Compte Emplois - Ressources Ecidec 2008 - en euros

1.	Emplois	2008	%
	1- Missions sociales	106 033	77%
	<i>Programme Bénin</i>	47 521	
	<i>Programme Sénégal</i>	43 372	
	<i>France (sensibilisation, exposition)</i>	15 140	
	2- Frais de recherches de fonds	18 243	13%
	<i>Frais d'appel à la générosité du public (dont traitement de l'épargne solidaire)</i>	9 721	
	<i>Frais de recherche des autres fonds</i>	8 522	
	3- Frais de fonctionnement	13 061	10%
	I-Total des emplois	137 338	
	II- Dotations aux provisions		
	III- Engagements à réaliser sur ressources affectées (lignes de microcrédit Sénégal)	50 720	
	IV- Résultat de l'exercice	5 988	
	TOTAL GENERAL	194 045	

2.	Ressources	2007	%
	1- Produits de la générosité du public	34 552	18%
	<i>Dons manuels non affectés</i>	34 552	
	2- Autres fonds privés (Fondations)	35 040	18%
	3- Subventions et autres concours publics	117 300	60%
	4- Autres produits	7 153	4%
	<i>Cotisations</i>	1 750	
	<i>autres ventes et prestations</i>	3 374	
	<i>produits financiers</i>	1 934	
	<i>produits exceptionnels/transferts de charges</i>	95	
	TOTAL GENERAL	194 045	